



**REPUBLICA MOLDOVA**  
**CONSILIUL RAIONAL SOROCA**  
**DECIZIE**

Cu privire la Raportul privind activitatea  
Instituției Publice Incubatorul de Afaceri Soroca  
„GUNNAR DUE GUNDERSEN” pentru anul 2022

Consiliul Raional Soroca întrunit în ședința ordinară în data de 19 iunie 2023;

În temeiul:

- art.43 alin. (2) din Legea nr.436/2006 privind administrația publică locală, cu modificările ulterioare;

- Statutului Instituției Publice Incubatorul de Afaceri din Soroca „GUNNAR DUE GUNDERSEN” în redacție nouă, aprobat prin decizia Consiliului raional Soroca nr.1/3 din 06.02.2020;

**DECIDE:**

1. Se ia act de Raportul privind activitatea Instituției Publice Incubatorul de Afaceri Soroca „GUNNAR DUE GUNDERSEN” pentru anul 2022, conform anexei;

2. Prezenta decizie intră în vigoare la data includerii în Registrul de Stat al Actelor Locale și poate fi contestată la Judecătoria Soroca, sediul Central în termen de 30 zile, conform prevederilor Codului administrativ al Republicii Moldova.

Președinte al ședinței

Contrasemnat

nr. 5/15  
din 19 iunie 2023  
municipiul Soroca



Elena CAUN

Stela ZABRIAN,  
Secretar al Consiliului Raional Soroca

## Raport privind activitatea Instituției Publice, Incubatorul de Afaceri Soroca "GUNNAR DUE-GUNDERSEN" pentru anul 2022

Obiectivele Instituției Publice, Incubatorul de Afaceri Soroca "GUNNAR DUE-GUNDERSEN"(IAS) sunt: Crearea unui mediu de afaceri favorabil dezvoltării și creșterii IMM; Promovarea culturii antreprenoriale și îmbunătățirea performanțelor manageriale; Consolidarea unui sector privat dinamic, capabil să facă față forțelor concurențiale și competiției internaționale; Facilitarea accesului IMM –urilor la sursele de finanțare, creșterea numărului de activități economice competitive, întărirea climatului investițional, precum și reducerea ratei șomajului în regiune.

Pe parcursul anului 2022 partenerii de dezvoltare de bază a IAS au fost: Consiliul Raional Soroca, ODA, OIM, Fundația Orange Moldova.

În cadrul IAS pe parcursul anului 2022 au activat 25 întreprinderi din: sfera de producere - industria ușoară; industria poligrafică; , fabricarea de textile a articolelor industriale (torbe) și tehnice; din sfera serviciilor - publicitate; companie de exportarea fructelor; publicarea ziarului ; servicii juridice; contabilitate și audit, prelucrarea datelor personale, servicii din domeniul cadastral, activități referitoare la sănătatea umană, servicii logoped, kinetoterapie, servicii de formare profesională, alimentație publică; servicii de design, servicii de instalarea tavanelor extensibile. De asemenea în cadrul incubatorului de afaceri activează Fab Lab-ul – atelierul de fabricație digitală la scară mică.

Rezidenții în IAS își desfășoară activitatea în suprafețele de producere și de acordarea serviciilor, conform următoarelor condiții de închiriere a suprafețelor:

- costul de arendă a 1m2 de suprafață de producere și de acordarea serviciilor în cadrul IAS constituie corespunzător – 2,5 euro/m2 și 4 euro/m2. În primul an de incubare rezidenții achită 40% din prețul de bază (2.5 euro/m2-suprafața de producere; 4 euro/m2 – suprafața pentru servicii), pentru anul II de activitate în incubator - 60% și 80% - pentru al 3 an de activitate. Pe parcursul perioadei date în cadrul incubatorului au activat rezidenți din a treia generație (anul V de incubare), care închiriază suprafețe la cota de 100% , conform hotărârii CA al IAS. Totodată rezidenții incubatorului se mai bucură și următoarele facilități: IAS suportă cheltuielile pentru servicii de curățenie în locurile comune, cât și accesul la internet.

Activitatea de succes a incubatorului, este strâns legată de succesele atinse de rezidenții săi. Indicatorii de performanță atinși ai rezidenților constituie formula succesului IAS.

În perioada nominalizată rezidenții incubatorului au creat **19 locuri noi de muncă**, numărul total de locuri de muncă fiind de **123**. Companiile incubate au atins o **cifră de afacere** în mărime de **10 052 mii lei**. Impactul economic pozitiv asupra dezvoltării regiunii, constă în faptul că rezidenții incubatorului pe parcursul perioadei nominalizate au achitat, în jur de **3520 mii lei salarii angajaților**, suma impozitelor defalcate a constituit – **1585 mii lei**.

În anul 2022 au obținut statutul de rezident al IAS 3 companii – 1 companie de producere – fabricarea de textile a articolelor industriale (torbe) și tehnice; 2 companii de acordarea serviciilor - construcția sistemelor de instalarea tavanelor extensibile și activități de design specializat. Prezența acestor companii în cadrul IAS se datorează, nu în ultimul rând și a impactului pozitiv al Programelor naționale de suport al IMM, implementate de către ODA, cât și de către alți care impulsionează crearea afacerilor în regiunile țării.

Pe parcursul anului curent au fost desfășurate următoarele activități în cadrul IAS, reieșind din situația creată. Nominalizăm cele mai importante:

1. Rețeaua Start-up Hub: Laboratoare antreprenoriale (RLA) din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN) – la data de 01.07.2022 au fost demarate lucrările de reparare, termoizolare și

amenajarea teritoriului IAS. Valoarea totală a proiectului, ca rezultat al actualizării devizului de cheltuieli, constituie 7 349 805 lei, inclusiv: FNDR alocă 6 614 824 lei; Consiliul Raional partenerul local de bază al instituției în cadrul implementării proiectului – 661 482 lei; IP ”IAS Gunnar Due Gundersen” – 73 498 lei. La data de 31.12.2022 au fost efectuate lucrări în mărime de 1 820 mii lei, a fost instalată podea caldă în antreul edificiului în valoare de 58 mii lei. Pentru anul 2023 sunt aprobate 3 421,165 mii lei pentru lucrări de construcție – montaj, iar în semestrul 2 al anului se prognozează investiții în active imobilizate corporale în mărime de 1 227, 6 mii lei (dotarea a 5 Laboratoare Antreprenoriale cu utilaj).

2. **Implementarea pe parcursul anilor 2021 – 2022 cu succes a proiectului ”Solidarity Fab Lab”,** finanțat de către fundația Orange Moldova – câte 8 training -uri pe lună pentru tineri din luna iulie 2021 – octombrie 2022 și 4 training -uri organizate pentru 2 formatori din cadrul Fab Lab Soroca, organizate de către Centrul de Informații Universitare, partener al proiectului nominalizat. În cadrul proiectului, pe parcursul perioadei nominalizate tinerii pasionați de tehnologie și inovație și-au dezvoltat abilitățile digitale, au învățat cum să programeze sau să manevreze tehnologii de ultimă generație, cum să elaboreze propriile proiecte de la etapa de design și până la producerea propriu-zisă, cum ar fi: corpuri de iluminat inteligente, logo-uri pe placaj, piele sau sticlă, suvenire produse la imprimante 3D, accesorii brodate la mașina de cusut și altele. La finele celor două ediții ale proiectului, a fost organizat concursul celor mai inovative idei dezvoltate la baza Fab Lab-lor. Cele mai bune idei inovative au fost determinate din cadrul Fab Lab Soroca.
3. Pe parcursul anului au fost organizate 3 ședințe ale Consiliul de Administrare - organul decizional și de control al IP ”IAS Gunnar Due Gundersen”.
4. Au fost organizate instruirii pentru rezidenții incubatorului cu tema: ”Leadership/Conducerea personalului ” - activitate realizată de IP ”IAS Gunnar Due Gundersen” conform prevederilor „Instrumentului de susținere privind dezvoltarea Rețelei Incubatoarelor de Afaceri” în parteneriat cu ODA;
5. **Vizita de studiu a managerului IAS în orașele Vilnius, Kaunas, Republica Lituania, în cadrul proiectului „Study visits – a way to sustainable fashion (SV-SF)”,** susținut financiar de către Uniunea Europeană;
6. Participarea în calitate de membru la ședințele CNCDR, CRD Nord;
7. Participarea administratorului la cursurile de instruire: ”Formarea formatorilor ToT SIYB” - instruire organizată și petrecută de către OIM, în parteneriat cu ODA;
8. Vizita Prim Ministrului RM în incinta incubatorului de afaceri la data de 14.01.2022.
9. Participarea IAS și rezidenților la Festivalul ”Produce de Soroca” și la ”Târgul de Crăciun 2022” – evenimente organizate de către Consiliul Raional Soroca și CCI fil. Soroca;

Pe parcursul anului 2022 IAS a aplicat la următoarele apeluri de finanțare naționale:

1. Instrument de susținere pentru dezvoltarea Rețelei Incubatoarelor de Afaceri - scopul propus în cadrul instrumentului de suport în 2022 este creșterea capacităților instrucționale ale incubatorului de afaceri și generarea unor noi idei de afaceri inovative în regiune.

Activitățile din cadrul propunerii date sunt eligibile cu condițiile instrumentului de suport și duc la atingerea obiectivelor lui. Totodată activitățile vizează cele 2 etape ale instrumentului: Componenta I: Vizibilitate și comunicare pentru acțiunile ale Incubatoarelor

de Afaceri și Componenta II: Suport pentru implementarea acțiunilor de dezvoltarea economică regională.

Antreprenoriatul este un vector esențial al creșterii economice și al creării de locuri de muncă. Prezența IAS în regiune constituie o oportunitate pentru tinerii și persoanele cu idei de afaceri. Serviciile create de către IAS duc la dezvoltarea atuurilor regiunii.

”Maratonul ideilor de afaceri” program implementat prin Instrumentul de suport al IA va impulsiona valorificarea și dezvoltarea infrastructurii de afaceri, identificarea și comercializarea unor noi idei, care la rândul său, vor spori productivitatea și vor contribui la prosperitatea regiunii. Prin realizarea activităților programului beneficiarii finali vor fi încurajați, prin instrumente noi – training-uri modulare, pich -training, programe de mentorat, să dezvolte noi idei inovative de afaceri, care vor contribui la dezvoltare IMM și în final la dezvoltarea economică regională. Impactul programului va fi vizibil și la implementarea programelor educaționale pentru formare și extinderea competențelor, din cadrul instituțiilor de învățământ din regiune, care vor răspunde nevoilor sectorului privat.

2. Creșterea și stimularea potențialului antreprenorial și revoluționarea culturii antreprenoriale, prin dezvoltarea unui ecosistem antreprenorial durabil – proiect implementat de către IAS în **parteneriat cu OIM – 31.10.2022- 14.07.2023. Acțiunea își propune să ofere servicii de antreprenariat și mentorat tinerilor care-și doresc să lanseze o afacere, precum și IMM și rezidenților IAS pentru a putea pregăti planul de afaceri și aplica la programele ODA, dar și alte programe de susținere a antreprenorilor. Astfel IAS va selecta și angaja un expert în antrenariat care va fi implicat în oferirea suportului în baza acestei Acțiuni. Această acțiune este susținută prin:**

- Existența Incubatorului de Afaceri Soroca, interesat să-și extindă rețeaua de rezidenți;
- Interesul Organizației pentru Dezvoltarea Antreprenoriului de a pilota suportul antreprenorial în cadrul IAS și accesul beneficiarilor bine pregătiți la programele naționale;
- Potențialii beneficiari interesați să participe la această acțiune, identificați în cadrul vizitelor în teritoriu.

3. IAS este partener în cadrul proiectului ” ”Întreprinderi și comune puternice pentru Moldova” implementat de către GIZ Moldova ca membru al grupului de lucru ”Dezvoltare economică locală Soroca”.
4. Prezentarea dosarului pentru implementarea activităților de dezvoltarea capacităților IAS din cadrul Instrumentului de susținere pentru dezvoltarea RIAM și depunerea lui la ODA.
5. Administratorul IAS a aplicat și a participat concursul de selectarea participanților în cadrul : Formarea formatorilor SIYB, organizat de către OIM.

În perioada nominalizată Consiliul Raional Soroca a contribuit cu 811482 lei, inclusiv: 661 482 lei – contribuție în cadrul implementării proiectului ” Rețeaua Start-up Hub: Laboratoare antreprenoriale (RLA) din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN)” și 150 000 lei au fost îndreptate la suportul dezvoltării platformei Fab Lab din incinta IAS, cât și la menținerea sustenabilității incubatorului.

În condițiile unei crize accentuate, ca urmare a conflictului armat din țara vecină incubatorul de afaceri trebuie să identifice soluții de urgență pentru a continua activitatea companiilor incubate și de a atrage noi rezidenți.

Pornind de la conceptul ”Piramidei nevoilor” noi vom aborda următoarea ierarhia nevoilor incubatorului de afaceri:

1. **Obiectivul pe termen lung** – Creșterea și stimularea potențialului antreprenorial al RDN și revoluționarea culturii antreprenoriale în RDN, prin dezvoltarea unui ecosistem

antreprenorial durabil, competitiv și de succes, care va asigura o creștere a economiei locale și naționale, inclusiv a comunităților locale.

2. Menținerea sustenabilității financiare a instituției – ne axăm asupra finisării implementării cu succes a proiectului: **Rețeaua Start -Up Hub: Laboratoare antreprenoriale (RLA) din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN)**, mai ales în anul 2023 accentul va fi ”pus” pe dotarea și lansarea celor 5 LA din cadrul instituțiilor de învățământ beneficiare și partenerere. Ulterior vom incuba idei inovative noi de afaceri;
3. Vizibilitate sporită a incubatorului de afaceri, RIAM, ODA în regiunea de nord a țării (RDN), care permite asigurarea ciclului de incubare a companiilor și recrutarea noilor rezidenți – vom continua implementarea proiectului ”Solidarity Fab Lab”, care va permite cointeresarea persoanelor cu idei de afaceri de a-și deschide propria companie;
4. Prioritate de bază este și dezvoltarea capacităților instituționale ale IAS și manageriale ale administratorului lui – constituie un compartiment foarte important. Pentru viitorul apropiat vom căuta posibilități de a mări echipa managerială a incubatorului prin antrenarea în activitate a specialiștilor pe domeniul atragerii de fonduri.

Secretar al Consiliului Raional Soroca



Stela Zabrian